

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН

ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ЗА РАЗВОЈ И
УНАПРЕЂИВАЊЕ ИНФОРМИСАЊА ПУТЕМ ЕЛЕКТРОНСКИХ
МЕДИЈА НА СРПСКОМ ЈЕЗИКУ У АУТОНОМНОЈ ПОКРАЈИНИ
КОСОВО И МЕТОХИЈА „МРЕЖА – МОСТ“ БЕОГРАД

ЗА ПЕРИОД 2027. – 2029. ГОДИНЕ

2026. године

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ КАПИТАЛА	3
2. РЕЗИМЕ.....	6
3. МИСИЈА И ВИЗИЈА	11
4. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА	13
5. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА.....	27

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ КАПИТАЛА

Пуно пословно име	Друштво са ограниченом одговорношћу за развој и унапређивање информисања путем електронских медија на српском језику у Аутономној покрајини Косово и Метохија „Мрежа-Мост“ Београд
Скраћено пословно име	„Мрежа-Мост“ Београд д.о.о.
Правна форма	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач	Република Србија – Влада Републике Србије
Надлежност	Република Србија, Влада Канцеларија за Косово и Метохију
Седиште	Београд, Булевар Михајла Пупина бр. 2 Доставна адреса: Димитрија Маринковића бр. 2
Делатност	7220 - истраживање и развој у друштвеним и хуманистичким наукама
Датум оснивања	04.06.2010. године
Датум регистрације	22.07.2010. године
Број регистрације	БД 80905/2010
Број текућег рачуна	840-201723-45 Министарство финансија – Управа за Трезор 205-159394-19 НЛБ Комерцијална банка 200-3071460101033-07 Банка Поштанска штедионица
Матични број	20665483
ПИБ	106712621
ЈБКЈС	82048
в.д.директора	Соња Милојевић

Друштво са ограниченом одговорношћу за развој и унапређивање информисања путем електронских медија на српском језику у Аутономној покрајини Косово и Метохија основано је због статусне промене у Радио дифузној установи Радио телевизија Србије, доношењем Одлуке Владе Републике Србије („Сл.гласник РС“ бр. 38/2010) о оснивању ЈП „Мрежа-Мост“.

Претежна делатност „Мрежа-Мост“ Београд д.о.о. је 7220 – Истраживање и развој у друштвеним и хуманистичким наукама.

У складу са наведеном Одлуком дана 22.07.2010. године ЈП је регистровано у Агенцији за привредне регистре и преузело средства којима послује РДУ РТС, а која су унета у имовину те установе као део основних средстава ЈП РТС – дела предузећа Радио телевизије Приштина, која су у државној својини, утврђена интерном, књиговодственом евиденцијом и пописом средстава у оквиру РДУ РТС са стањем на дан 31.12.2009. године.

Одлуком о оснивању предузећа прописано је да ће Јавно предузеће, поред претежне наведене делатности, обављати и следеће послове:

- Развој и унапређивање информисања путем електронских медија на српском језику на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија;
- Координација емитера - електронских медија који емитују свој радио и ТВ програм на српском језику на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија;
- Пружање помоћи емитерима - електронским медијима у набавци студијске и емисионе технике, телекомуникационих уређаја и програма;
- Пружање помоћи емитерима - електронским медијима у обезбеђивању средстава за материјалне трошкове;
- Пружање стручне помоћи емитерима - електронским медијима на АП Косово и Метохија;
- Друге делатности које су од значаја за развој и унапређивање информисања путем електронских медија на српском језику на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија.

Седиште „Мрежа-Мост“ Београд д.о.о. је у Београду, улица Булевар Михајла Пупина 2. Доставна адреса је у Београду, улица Димитрија Маринковића бр. 2.

„Мрежа-Мост“ доо до послује у складу са позитивним законским прописима, подзаконским актима и важећим одлукама.

Одлуком Владе Републике Србије 05 Број: 023-14123/2025 од 18. децембра 2025. године промењена је правна форма из јавног предузећа у друштво са ограниченом одговорношћу, под пуним пословним именом: Друштво са ограниченом одговорношћу за развој и унапређивање информисања путем електронских медија на српском језику у Аутономној покрајини Косово и Метохија „Мрежа – Мост” Београд.

Унутрашња организација „Мрежа-Мост“ Београд д.о.о. уређена је Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова.

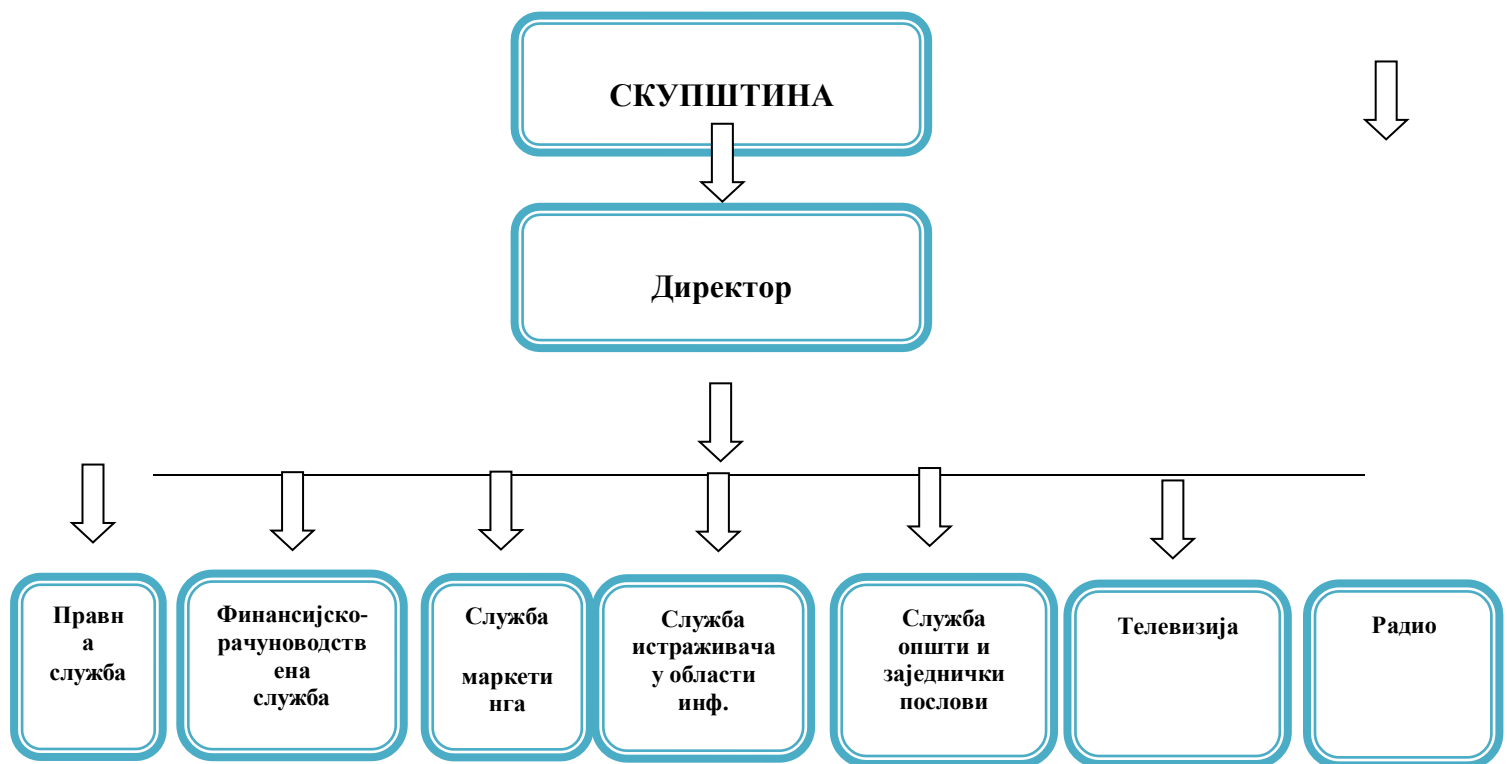
Према закону о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, број 76/23) и одредбама члана 12. Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Јавног предузећа за развој и унапређивање информисања путем електронских медија на српском језику у Аутономној покрајини Косово и Метохија „Мрежа-Мост“ Београд („Службени гласник РС“, број 115/2025), органи управљања предузећа су: Скупштина друштва и Директор.

Функцију Скупштине Друштва врши Оснивач преко три овлашћена представника, који у име Оснивача учествују у раду Скупштине, од којих је један председник Скупштине Друштва. Председника и чланове Скупштине Друштва именује на период од четири

године и разрешава министар надлежан за послове привреде, након претходне сагласности Владе.

Сходно одредбама члана 35. председник и чланови Надзорног одбора наставиће да врше функцију вршиоца дужности председника и чланова Скупштине „Мрежа-Мост“ Београд д.о.о. до именовања нових представника у складу са овом одлуком.

Вршилац дужности директора Јавног предузећа „Мрежа-Мост“ Београд Соња Милојевић, наставиће да врши функцију вршиоца дужности директора Друштва, до избора директора у складу са законом.



2. РЕЗИМЕ

Главни задатак постојања Друштва је да се обављањем делатности допринесе да емитери - електронски медији са Косова и Метохије одрже позицију лидера у информисању на простору наше јужне покрајине, као и правовремено и тачно информисање српског народа. Кроз годишње планове пословања Друштво настоји да имплементира и оствари постављене циљеве дугорочне политике.

Циљеви од стратешке важности који су предвиђени планом пословне стратегије и развоја предузећа су следећи:

1. Развој Друштва и усмеревање ка тржишту. Ово се спроводи активностима на унапређењу унутрашње организације и систематизације, унапређењем управљања кадровима, истраживањем и израдом програма за уређивање процедура у пословању, истраживањем нових могућности за пружање подршке емитерима - електронским медијима за развој и унапређивање квалитета телевизијског и радијског програма, активностима на унапређивању рада сектора маркетинга, максималном оптимизацијом трошкова пословања као и модернизацијом техничке опреме емитера – електронских емитера која им је неопходна за свакодневно обављање посла. Напред наведени циљеви треба да доведу до повећања остварених резултата рада и већег учинка у производњи програма емитера – електронских медија на Косову и Метохију.

Развој Друштва и усмеравање ка тржишту обухвата посебне циљеве и мере и активности које се пре свега односе на трансформацију Друштва које би ефикаснијим и квалитетнијим радом могло да у новим условима пословања постигне што већу гледаност електронских медија са АП КиМ на територији АП Косова и Метохије, као и Републике Србије у целини и у окружењу. Реч је о циљевима и мерама које се односе на само Друштва, његова унутрашња питања, односно на његово уређење и развој и унапређење информативног, културног, дечијег и забавног програма.

2. Бољим позиционирањем на тржишту. Ово се спроводи активним истраживањем у области унапређења програмског и продукционог планирања електронских медија на АП Косово и Метохија, пружањем саветодавних услуга емитерима - електронским медијима на Косову и Метохији, пажљивим одабиром програма и унапређењем уређивачке политике, активном презентацијом активности Друштва и електронских медија са Косову и Метохији у оквиру програма електронских медија на Косову и Метохији и на друштвеним мрежама, стручним осмишљавањем активне презентације електронских медија у оквиру сопствених програма, инсистирањем на програмским садржајима сопствене продукције и на тај начин стварањем кредибилитета и већег угледа у јавности емитера - електронских медија са територије Косова и Метохије и целокупног Друштва.

Боља позиција на тржишту обухвата посебне циљеве и мере и активности које се пре свега односе на побољшање гледаности и прихода Друштва у целини. Реч је првенствено о циљевима и мерама које се односе на окружење у коме се електронски медији на АП КиМ налазе, односно на околности у којима послују, а то је АП Косово и Метохија. Такође, основни циљ је да вршењем претежне делатности Друштво и даље

доприносити и утицати да електронски медији на КиМ остану лидери у информисању на простору наше јужне покрајине и правремено и истинито информисати о свим дешавањима како на Косову и Метохији, тако широм Србије и окружења.

Остваривање напред наведених круцијалних циљава Друштво има задатак да обезбеди унапређење и даљи развој Друштва, који је носилац развоја и унапређивања информисања путем електронских медија на српском језику на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, кроз координацију са емитерима - електронским медијима како би Друштво остало лидер у информисању на овим просторима.

Као централна институција око које су окупљени емитери радио и телевизијског програма на српском језику на територији АП Косово и Метохија "Мрежа-Мост" Београд д.о.о. српском становништву омогућава праћење програмских садржаја из области информисања, културе, спорта и забаве на сопственом језику, како не би били изоловани и ускраћени за правовремене информације. Овај вид комуникације са српским становништвом има велики значај за политичку, привредну и културну историју Републике Србије. Програм који производе и емитују радио и телевизијске станице под окриљем Друштва је пажљиво биран и усмерен на очување српске културне баштине, писма и језика, као и опстанка Срба на територији АП Косово и Метохија. У врло тешким временима, сликом и тоном бележе се и чувају од заборавља културно- историјско наслеђе наших предака на том простору, културне информације, дневно политички и спортски догађаји. Обавезу да програм на српском језику гледају и у најизолованијим енклавама "Мрежа-Мост" Београд д.о.о. настоји да испуни дигитализацијом сигнала и тако обезбеди сваком становнику могућност да буде правремено и објективно информисан.

Круцијалне вредности на којима се заснива развој унапређивања електронских медија на српском језику у АП Косово и Метохија су давање смерница и пружање подршке емитерима - електронским медијима на АП Косово и Метохија при производњи и емитовању разноврсних информативних, едукативних и забавних програма, перманентно праћење програмских садржаја емитера - електронских медија на АП Косово и Метохија, пружање стручне и техничке подршке најугроженијим медијима на српском језику на територији АП Косово и Метохија у циљу одржавања стандарда квалитета производње и емитовања програма као и дигитализација програма у циљу веће доступности електронских медија грађанима, како би се одговорило на њихове потребе за бољи квалитет програма и благовремено достављање информација.

Захтев данашњег модерног друштва је релевантна, објективна и правремена информација, поштовање и неговање традиције, језика и културе изражавања, спречавања насиља и говора мржње, стога Друштво води рачуна о томе да унапреди медијску писменост и на тај начин допринесе даљем јачању демократских односа у друштву. Уз константну подршку коју Друштво пружа емитерима - електронским медијима на Косову и Метохији, промовише се стваралаштво, култура и очување идентитета Срба на територији АП Косово и Метохија. Кроз политичку непристрасност, слободу изражавања, креативност и програм трајних и универзалних вредности доприносе квалитету живота гледалаца.

Циљ истраживачког рада у области информисања јесте да Друштво утиче на емитере - електронске медије на Косову и Метохији да пружи програмску разноврсност кроз различите програмске садржаје и да делују проактивно и иновативно кроз стварање и примену нових програмских садржаја. Емитери целокупан програмски садржај морају изградити и емитовати по највишим стандардима тако што прате најновија технолошка достигнућа и обавезу дигиталног емитовања програма. Важно је да се ослушкују потребе гледалаца са тржишта и да се у том правцу усмерава пословање, у циљу максимизирања корисности. Ово из разлога што унапређивање система информисања подразумева јачање капацитета свих учесника у процесу јавног информисања и обавезу да раде у јавном интересу односно у интересу наше државе.

Као централна институција око које су окупљени емитери - електронски медији на српском језику у АП Косово и Метохија, морају развијати континуирану сарадњу са локалним институцијама у покрајини и ван ње. Неопходно је подржати емитере - електронске медије да се ослоне на сопствене програмске ресурсе, као и прилагодити организациону структуру и повећати њену флексибилност, а све у циљу спремности да се одговори новим изазовима у области електронских медија. Боље позиционирање на тржишту и веће сопствене приходе такође је могуће постићи, стварањем модерног и динамичног сектора маркетинга односно продаје.

Један од циљева Друштва јесте и даље завршетак пословне зграде у Звечану која је започета крајем 2020. године. Друштво се у октобру 2018. године обратило Општини Звечан са захтевом који је прослеђен Канцеларији за Косово и Метохију, а поводом средстава потребних за изградњу предметне пословне зграде. Закључком Владе Републике Србије 05 бр. 401-10399/2018 од 30.10.2018. године, Општини Звечан су одобрена наменска средства за изградњу пословне зграде ТВ Мост у Сунчаној долини, у износу од 104.754.825 динара. Исте године Општини Звечан одобрена су, од стране Владе Републике Србије, и додатна наменска средства у износу од 20.760.591 динара, а за опремање предметне зграде.

Остали циљеви Друштва могу се сажети у следећем:

- набавка нове опреме за емитере – електронске медије на АП Косово и Метохија, што ће бити реализовано из остварене добити, с обзиром да се друга половина остварене добити уплаћује у буџет Републике Србије;
- редовно информисање гледалаца и слушалаца о активностима Председника Републике Србије, Владе Републике Србије, Министарстава Владе Републике Србије, праћење свих догађаја и кампања, праћење програма и манифестација на простору Косова и Метохије, праћење активности локалних институција власти, културних, спортских и осталих догађаја;
- повећање производње програма свих форми од израде документарних филмова, документарних серијала, културног и забавног програма и сл;
- обзиром да је Друштво у протеклом периоду набавило и опремило ново репортажно возило, план је рентирати га другим медијским кућама за њихове

потребе, чиме би дошло до остваривања додатних финансијских средстава и унапређења пословања Друштва у целини;

- изналагање нових пословних клијената у циљу повећања прихода и унапређења пословне сарадње;
- повећање постојећих прихода путем маркетинга;
- сарадња са другим медијским кућама и већи број директних преноса, како за сопствене потребе, тако и за потребе других медијских кућа.

На основу напред наведеног, може се закључити да су основни циљеви Друштва повећање производње програма, редовно информисање гледалаца и слушаца о активностима Владе Републике Србије, праћење програма и манифестација на простору Косова и Метохије, праћење активности локалних институција власти, културних, спортских и осталих догађаја и реализација добити. Повећање производње програма биће у виду документарних филмова и серијала и културног и забавног програма, а повећање реализације програма биће праћено на основу кварталних извештаја које ће емитери – електронски медији са АП КиМ достављати Друштву по истеку сваког квартала. У току 2025. године биће спроведен поступак јавне набавке за набавку нове опреме из остварене добити, док ће остатак добити у складу са законом бити уплаћен у буџет Републике Србије.

Мора се имати у виду да „Мрежа-Мост“ Београд д.о.о. послује у врло специфичним условима и пословном окружењу, што је веома видљиво нарочито последњих неколико месеци велике кризе за наш народ у нашој јужној Покрајини. Развој и унапређивање информисања путем електронских медија на српском језику у Аутономној покрајини Косово и Метохија подразумева сталну сарадњу са емитерима - електронским медијима на територији Косова и Метохије где је развијена мрежа дописништава, радио и ТВ станица.

„Мрежа-Мост“ Београд д.о.о. је чланица Удружења електронских медија *ComNet* које је основано ради успостављања функционалног пословног окружења неопходног за развој електронских медија и подизања професионалних и техничких стандарда, која броји више од 100 чланица, где свака од чланица има обавезу да покрива одређену територију. Обављајући такву улогу наше Друштво неминовно остварује повећане пословне активности и доприноси стварању програмских садржаја, али са друге стране, производи и додатне трошкове пословања.

Убрзани развој електронских комуникација и све већи удео којим овај сектор учествује у привреди, како националној, тако и глобалној, представља један од малобројних трендова који су успели да одрже позитивне резултате упркос светској економској кризи. Стратегија развоја електронских комуникација у Републици Србији заједно са Стратегијом развоја информационог друштва и информационе безбедности у Републици Србији за период од 2021. до 2026. године, чине Дигиталну агенду за Републику Србију. Стратегија развоја електронских комуникација у Републици Србији има велики стратешки значај и треба да постави главне правце и циљеве успешног развоја електронских комуникација у Републици Србији. Имајући у виду да се

глобално друштво опоравља од кризе која је оставила дуготрајне последице на привреду и друштво, Стратегија представља скуп неопходних мера који ће Републици Србији обезбедити повољнију позицију у глобалној економији.

Све анализе показују да су електронске комуникације интегрални део свих сектора привреде и један од основних фактора не само економског, већ и друштвеног развоја. Преглед стања електронских комуникација, као значајног економског и социјалног покретача, односно доступност различитих облика комуникације и сервиса, представљају један од врло битних индикатора развијености друштва. Улагање у област електронских комуникација директно утиче на раст бруто друштвеног производа, конкурентност свих сектора привреде и унапређење квалитета живота грађана.

Стратегија развоја система јавног информисања у Републици Србији је усклађивање стандарда у области јавног информисања са стандардима ЕУ. „Мрежа-Мост“ Београд д.о.о. које ради на унапређивању информисања путем електронских медија на српском језику на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија ће активно учествовати у реализацији ових стратегија, јер је у обавези да ради по Одлуци на координацији електронских медија који емитују свој радио и ТВ програм на српском језику.

3. МИСИЈА И ВИЗИЈА

Мисија "МРЕЖА-МОСТ" Београд д.о.о. је да кроз Дигиталну агенду Републике Србије унапреди медијску писменост и на тај начин допринесе даљем јачању демократских односа у друштву. Захтев модерног друштва је релеванта, објективна и правовремена информација, поштовање и неговање традиције, језика и културе изражавања, спречавања насиља и говора мржње. Уз подршку Друштва електронски медији на Косову и Метохији својим програмским садржајима промовишу стваралаштво, културу и очување идентитета Срба на територији АП Косово и Метохија. Кроз политичку непристрасност, слободу изражавања, креативност и програм трајних и универзалних вредности доприносе квалитету живота гладалаца. Кроз истраживачки рад у области информисања Друштво утиче на електронске медије на КиМ да пруже програмску разноликост кроз различите жанрове. Имају обавезу да према гледаоцима делују иновативно кроз стварање и примену нових програмских формата. Такође, сав програмски садржај који нуде гледаоцима морају изградити и емитовати по највишим стандардима тако што прате најновија технолошка достигнућа и обавезу дигиталног емитовања програма. Важно је да су лако доступни гледаоцима и да се прилагођавају њиховим потребама. Унапређивање система информисања подразумева јачање капацитета свих учесника у процесу јавног информисања и обавезу да раде у јавном интересу.

Кључне вредности на којима се заснива развојна визија унапређивања електронских медија на српском језику у АП Косово и Метохија су:

- на основу истраживачког рада Друштва давање смерница и пружање подршке електронским медијама на АП КиМ при производњи и емитовању разноврсних форми информативног, едукативног и забавног садржаја
- кроз истраживачки рад предузећа дефинисање циљних група за праћење програмских садржаја електронских медија на АП КиМ
- кроз пружање стручне и техничке подршке најугроженијим медијама на српском језику на територији АП КиМ имамо право да захтевамо постављање стандарда квалитета производње и емитовања програма
- кроз законски обавезну дигитализацију програма, електронски медији на простору АП КиМ морају бити доступнији грађанима, одговорити њиховим потребама за бољи квалитет програма и благовремено достављање информација.

Када је реч о стратешким циљевима, као централна институција око које су окупљени електронски медији на српском језику у АП КиМ мора се развијати континуирана сарадња са локалним институцијама у Покрајини и ван ње. Неопходно је подржати електронске медије да се ослоне на сопствене програмске ресурсе које већ 15 година производе, емитују и чувају, као и прилагодити организациону структуру и повећати њену флексибилност, а све у циљу спремности да се одговори новим изазовима у области електронских медија. Боље позиционирање на тржишту могуће је постићи и стварањем модерног и динамичног сектора маркетинга.

У складу са тим "МРЕЖА-МОСТ" Београд д.о.о. ће у наредном периоду бити оријентисана на:

1. Развој Друштва и усмеревање ка тржишту:

- Активности на изради нове унутрашње организације и систематизације послова;
- Унапређивање управљања кадровима;
- Истраживање и израда програма за уређивање процедура у пословању;
- Истраживање нових могућности за пружање подршке електронским медијима за развој и унапређивање квалитета телевизијског и радијског програма;
- Активности на унапређивању рада сектора маркетинга;
- Изналажење могућности за даљу оптимизацију трошкова пословања.

2. Бољу позицију на тржишту:

- Активним истраживањем у области унапређивања програмског и продукционог планирања електронских медија на АП КиМ;
- Пружање саветодавних услуга електронским медијима на КиМ у пажљивом одабиру програма и унапређивању уређивачке политике;
- Активном презентацијом активности Друштва и електронских медија са КиМ у оквиру програма електронских медија на КиМ и друштвеним мрежама;
- Инсистирање на програмским саджајима регионалног карактера сопствене продукције електронских медија са КиМ;
- Кроз активности Друштва утицати и на стварање кредибилитета и угледа у јавности електронских медија са КиМ.

Остваривање стратешких циљава има задатак да обезбеди опстанак Друштва као носиоца развоја и унапређивања информисања путем електронских медија на српском језику на територији Аутономне покрајине Косово и Метохије кроз координацију са електронским медијима и остати лидер у информисању на овим просторима.

4. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА

Опис рада ТВ Мост у периоду 01.01.2025.-31.12.2025.

Рад телевизије Мост у 2025. години почела је редовним активностима око новогодишњих и божићних празника, које смо снимали у неколико места на Косову и Метохији, као и у црквама и манастирима широм јужне српске покрајине. У сарадњи са колегама из РТВ Гачаница урадили смо уживо пренос у трајању од три сата са традиционалне прославе Српске Нове године из Грачанице.

Фебруар је обележен предизборном кампањом за тзв. парламентарне изборе. Емитовали смо предизборни програм Српске листе, која се једина пријавила за плаћено и бесплатно оглашавање. Специјалне емисије и рекламе смо емитивали према договореним терминима. Изборни дан смо успешно реализовали, имали смо 6 акредитованих екипа које су снимале ток избора у свим општинама на северу Косова и Метохије. У програму смо емитивали и све прилоге наших колега из РТЦ Грачаница и ТВ Пулс.

И ова година обележена је компликованом политичком и безбедносном ситуацијом на северу Косова и Метохије, па је и наш рад био усмерен ка објактивном и правовременом информисању о овим осетљивим питањима, где смо углавном били први у објављивању вести на нашем сајту и они које су медији у централној Србији преносили.

Иако су нажалост насилно затворене виталне институције Републике Србије од стране актуелних привремених институција самоуправе у Приштини, наше могућности да реализујемо неке програме су биле ограничене. Локалне културне институције органозивале су неке од традиционалних манифестација током јула и августа месеца које смо медијски испратили у Прилужју, Лешку и Лепосавићу. Такође, наше екипе медијски су испратиле летовање деце из српских средина на Косову и Метохији у Баошиће у Црној Гори, Ивањици, Копаонику и Београду у организацији Канцеларије за Косово и Метохију.

Колеге из дописништва у Београду испратили су све догађаје везане за активности председника Републике Србије и директора Канцеларије за КиМ, као и велики број интервјуа са еминентним личностима из политичког и друштвеног живота.

У септембру месецу у Студију ТВ Мост у Звечану поставили смо потпуно нову сценографију после више од осам година за емотовање јутарњег програма, дневних и недељних студијских емисија.

У октобру и децембру испратили смо најпре тзв. локалне, а затим и парламентарне изборе. У новембру месецу смо снимили велики број концерата како на простору

Косова и Метохије, тако и у Београду, које емитујемо за новогодишње и божићне празнике. Укупно десет.

За протеклих дванаест месеци 2025.године највећи удео програма Телевизије Мост као и увек до сада имао је информативни програм. Екипе ТВ Мост су увек биле на месту догађаја и извештаји су на време емитовани, а слика и прилози уступљени бројним медијским кућама, РТС-у, Пинк-у, ТАНЈУГ-у, као и другима. Наши гледаоци и читаоци о свим актуелним темама могли су да се информишу путем сајта www.tvmost.info као и на нашем youtube каналу.

ИЗВЕШТАЈ ЕМИТЕРА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025. ДО 31.12.2025.ГОДИНЕ
(укупна производња програма ТВ МОСТ у саставу МРЕЖА МОСТ доо)

	ОПИС	БРОЈ	ТРАЈАЊЕ У МИН.	ТРАЈАЊЕ У САТИМА
1	Вести-дневник	3120	45220	754
2	Прилози	3098	15320	255
3	Југарњи програм	731	65760	1096
4	Дневне емисије	452	26100	435
5	Емисије студио	333	22000	367
6	Емисије екстер.	168	16490	275
7	Преноси	110	8600	143
8	Концерти и манифест.	22	2320	42
9	Новогодишњи програм	6	720	12
10	Дописништва прилози (само за Мост)	780	3900	65
	Укупно	8829	206432	3442
	Дневна производња	у процентима	45,56	

Опис рада РТВ Грачаница у периоду 01.01.2025 - 31.12.2025.године

Програм Радио Телевизије Грачаница у претходних 12 месеци био је садржајан и разнолик са мноштвом нових информација, што на радио програму, телевизији али и путем сајта и друштвених мрежа. Поред Јутарњег програма у вечерњем термину емитујемо и уживо емисију „Панорама“ која је веома запажена од стране гледалаца, јер кроз емисију од почетка јануара говорили смо о различитим темама из многих области са гостима у студију.

На почетку године наше екипе су испратиле дочек Нове године, рађање прве бебе на КиМ као и дарове које су донели представници институција владе Републике Србије, али хуманитарне организације „Помоћ Србима на Косову и Метохији“.Током јануара месеца екипа РТВ Грачаница испратила је све догађаје уочи прославе Божића, као и долазак представника Канцеларије за Косово и Метохију у српским срединама и прославу Божића на централном Космету у храмовима СПЦ, али и манифестацију ломљење чеснице која се традиционално одржава у Грачаници у организацији општине Грачаница.

Фебруар месец је обележила и годишњица злочина у Ливадицама, Дан Државности као и долазак представника Канцеларије за Косово и Метохију, који су увек са својим народом на овим просторима. Много општинских активности од реконструкције путева, пешачких стаза.

Оно што смо активно пратили од јануара до јуна јесу суђења Србима са Косова и Метохије, који се терете за ратне злочине на овим просторима.

У току месеца априла имали смо низ програмских и теренских активности. У Јутарњем програму ТВ Грачаница биле су заступљене разноврсне теме, као и гости из различитих области; просвета, култура, спорт, традиција, фолклор, музика, медицина. Пропратили смо значајне догађаје из области културе.

Обележен је и Дан несталих у Приштини, Сајам образовања, Светски дан Рома. Представници Канцеларије за КиМ обишли су задругу у Лапљем Селу, где смо такође били присутни. Васкрсу и Лазаревој суботи, као православним празницима придали смо посебан значај, а наше екипе радиле су прилоге на терену. Током Васкршњих празника испратили смо Васкршње манифестације али и Васкршњи турнир у Новом Бадовцу.

У мају месецу обележена је годишњица страдања брата и сестре Петровић. Обележен је и Дан слободе медија. Испратили смо прославу Ђурђевдана у Призрену, као и Јеремијин дан у Гораждевцу. Од културних активности издвајамо, промоције књига до дечије смотре фолклора у Архангелима. Видовдански симпозијум стоматолога, Слава Богословије, Спасовдан у Призрену такође су биле теме којима смо се бавили. Испратили смо и спортске догађаје које је организовало Одељење за омладину и спорт општине Грачаница.

Јун месец је један од месеци када је у Грачаници највећи број активности, како када су у питању Видовданске свечаности, тако и када је у питању Културно забавно лето. Наше екипе пропратиле су централне Видовданске манифестације:Избор Косовке девојке, Видовданско песничко бденије, изложбу ликовне колоније, промоције књига, концерте и изложбе.У овом месецу обележено је 21. година од убиства Димитрија Поповића, што смо такође пропратили.

Испратили смо све активности око обележавања Видовдана, као и посете представника Канцеларије за Косово и Метохију уочи Видовдана као и на сам дан обележавања овог великог празника.Литургије у манастиру Грачаница, Племетини, Бабином Мосту, уручење ордена Мајка девет Југовића и одлазак на Газиместан.

Током јула месеца испратили смо суђења Србима у Основном суду у Приштини,који се терете за наводне ратне злочине, као и годишњицу од масакра у Старом Грацку. Многа културна и спортска дешавања било је на централном Косову и Метохији , меморијални турнири, фестивали за децу, концерти културно уметничких друштава, и сеоске и храмовне славе у Зочишту, Призрену, Горњој и Доњој Гуштерици.

У августу смо имали низ програмских и теренских активности, испратили смо Ђедов сабор у Осојану, фестивал Медимус у Призрену, школу филмске магије, турнир у фудбалу , акције добровољног давања крви , сајам привреде традиције и културе у Грачаници, храмовну славу манастира Грачаница као и први Улпијана фест у Липљану, као многа културна и спортска дешавања.

Оно што је обележило септембар месец јесте почетак школске године, Међународни дан писмености, Грачаничке вечери , спортска и друга дешавања у Грачаници.Наше екипе на терену забележиле су и одузимање поште у Грачаници, испратили смо и предизборни скуп Српске листе у Доњој Гуштерици, као и штандове које је имала Српска листа у Лепини, Грачаници. Литургијом, литијама и свечаном академијом обележен је Дан општине Грачаница, сва дешавања на дан општине и уочи обележавања Мале Госпојине у Грачаници.

Многа културна дешавања била су у октобру месецу, ликовна колонија у Призрену , премијере представа, дечија недеља, песнички сусрети „Лазар Вучковић“.

У новембру месецу наше екипе присуствовале су и испратиле многе ктиторске славе Пећке Патријаршије, Високих Дечана, Светих Архангела , Грачанице, Зочишта.У овом месецу имали смо разне манифестације једна од њих је „Традиција нас је очувала“, одржане су и радионице „Чувам језик, лепо пишем“, радионица стрипа.Додела спортских реквизита школама на територији општине Грачаница је још један догађај који је обележио месец новембар.

Током децембра забележили смо многа културна дешавања, концерте Националног ансамбла „Венац“, Старосрпских песама са КиМ, Царских гласова, затим за крај године одржан је и концерт балетске школе која ниже успехе на разна такмичења. Један од значајних догађаја за нашу средину је, да је по први пут уручен орден Свете Анастасије у Грачаници, који додељује фондација Дајане Пауновић. Разговарали смо са женама са овог краја како је бити мајка четворо и више деце. Као и сваке године испратили смо фестивал „Графест“, који се одржава у Дому културе у Грачаници. У децембру било је доста промоција књига, изложба. Испратили смо и храмовне славе у Липљану и Приштини.

Сајт и друштвене мреже РТВ Грачаница редовно и највише је посвећен сопственим информацијама са локала, али и свих битних политичких тема у нашој земљи. На радио програму поред информативних емисија, редовно се бавимо и о животу Срба на Косову и Метохији, занимљиве приче из културе, спорта и осталих дешавања. Програм се емитује 24 сата дневно.

Радио Грачаница

ИЗВЕШТАЈ ЕМИТЕРА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ

(укупна производња програма телевизија и радија у саставу предузећа)

	ОПИС	БРОЈ	ТРАЈАЊЕ У МИН.	ТРАЈАЊЕ У САТИМА
1	Вести-дневник	560	8400	140 сати
2	Прилози	366	1098	18 сати 30 мин
3	Јутарњи програм	365	69350	1.155 сати
4	Дневне емисије	1450	87000	1.450 сати
5	Емисије студио	260	15600	260 сати
6	Емисије екстер.			
7	Преноси	360	10.800	180 сати
8	Концерти и манифест.	1	180	3 сата
9	Документарни филмови			
10	Дописништва прилози (само за Мост)	366	1098	18 сати 30 мин
11	Дописништво емисије			
	Дневна производња	у процентима	36,61%	

ТВ Грачаница

ИЗВЕШТАЈ ЕМИТЕРА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025. ДО 31.12.2025.ГОДИНЕ
(укупна производња програма телевизија и радија у саставу предузећа)

	ОПИС	БРОЈ	ТРАЈАЊЕ У МИН.	ТРАЈАЊЕ У САТИМА
1	Вести-дневник	560	8400	140 сати
2	Прилози	366	1098	18 сати 30 мин
3	Локал инфо+Јутарњи програм	640	38400	640 сата
4	Дневне емисије	380	22800	380 сати
5	Емисије студио	260	15600	260 сати
6	Емисије екстер.			
7	Преноси			
8	Концерти и манифест.	1	180	3 сата
9	Документарни филмови			
10	Дописништва прилози (само за Мост)	366	1098	18 сати 30 мин
11	Дописништво емисије			
	Дневна производња	у процентима	16,45 %	

Опис рада РТВ Пулс за период 1.јануар – 31.децембар 2025.године

У извештајном периоду 2025.године ТВ Пулс је наставила са уобичајеном производњом програма и разменом програма са ТВ Мост и РТВ Грачаница. Квалитет програма био је задовољавајући у односу на постигнуте стандарде ТВ Пулс.

У јануару је било веома вредних програмских остварења, попут представе „Панетова љубав“ и “Поетско музичка представа Небојше Миловановића”. Такође, смо у периоду јануар-јул урадили осам емисија из циклуса „Моравске духовне вечери“, чиме смо значајно допринели промовисању духовне речи у Косовском Поморављу, а што су нам и организатори поменутог циклуса саопштили уз велику захвалност. У извештајном периоду привели смо крају серијал емисија о безбедности жена и деце на интернету у Косовском Поморављу.

У јануару је редакција ТВ Пулс била посебно фокусирана на правовремено и тачно извештавање о координисаној акцији затварања српских институција на Косову и

Метохији која је била спроведена од стране тзв. косовске полиције. Такође, са посебном пажњом су новинари ТВ Пулс поступали у извештавању и уређивању информативних емисија у периоду предизборне кампање за тзв. парламентарне изборе и на сам изборни дан.

Од 13. септембра је кренула предизборна кампања за тзв. локалне изборе на које су, иако малобројни, новинари посветили посебну пажњу извештавању о активностима политичких учесника на изборима. Редакција се трудила да поред политичких, тешких тема обради и оне животне, тако да смо имали приче о талентованим, младим песницима и певачима, о вредним женама у Косовском Поморављу које покушавају да се осамостале у својим пословима итд.

Маја месеца, редакција ТВ Пулс се посебно фокусира на извештавање са вишедневне манифестације „Морава се у песму улива“, за шта смо добили и посебну захвалницу за медијску подршку од стране организатора поменуте манифестације.

Косовско Поморавље је у јуну обиловало културним и спортским догађајима. Наши новинари имали су доста посла око извештавања из Бушинца где је одржан „Први сабор српског фолклора“, затим су са посебном пажњом испратили посету ученика и наставника из Малог Пожаревца ОШ „Трајко Перић“ у Великом Ропотову, где смо добили још једну захвалницу од организатора, а од спортских догађаја пажња наших колега је била усмерена на фудбалски турнир „Духовдан 2025.“ који се одржао у Горњем Кусцу. Такође су организатори овог турнира своју захвалност за медијску промоцију и праћење наградили посебном захвалницом која је била четврта у низу захвалница у извештајном периоду које су уручене телевизији Пулс.

У јуну су екипе ТВ Пулса испратиле готово сваки догађај у склопу Видовданских свечаности које су биле организоване у Шилову и Великом Ропотову, као и сам дан прославе Видовдана.

Август је обележио извештавање са ватерполо турнира који се по први пут у Косовском Поморављу одржао у Горњем Кусцу.

У октобру и новембру месецу наше екипе су извештавале са неколико манифестација: „Песнички сусрети у част проф. и књижевника Слободана Костића“, „Моравски дани 2025.“, „Песнички сусрети Лазар Вучковић“, „Дани Свете Босиљке“, „Гњиланско прело и посело 2025“, као и са манифестације „Царски гласови 2025“. Све ове манифестације су допринеле да продукција ТВ Пулса буде богатија за неколико сати квалитетног програма.

Почетком децембра, пажња наше редакције је била усмерена на извештавање са конститутивних седница у четири општине у Косовском Поморављу, а након тога се поново посвећујемо предизборном процесу за тзв. ванредне парламентарне изборе.

У домену посећености Јутјуб канала ТВ Пулс, који данас има око 2,800 потписника (subscribers), у извештајном периоду, 210 наших објављених видео снимака имали су око 359.866 прегледа уз позитивне коментаре, што нас је још више мотивисало за даљи рад. Такође, и наш Инстаграм и фејсбук профил бележе рекорну посећеност у извештајном периоду.

Поредећи исти извештајни период од 2024.године са текућом годином, бележимо позитиван раст продукције у текућој години за шест сати, што је успех који смо постигли захваљујући посвећеном и прековременом раду запослених телевизије Пулс.

Ипак, без обзира на тешкоће, РТВ Пулс је наставила да остварује своју мисију покривајући све битне догађаје и друштвене појаве на простору Косовског Поморавља, али и шире.

Нисмо имали озбиљнијих техничких проблема, нити смо ван редовног одржавања значајније инвестирали у опрему и технику.

ИЗВЕШТАЈ ЕМИТЕРА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ
(укупна производња програма ТЕЛЕВИЗИЈЕ ПУЛС у саставу „МРЕЖА-МОСТ“Београд д.о.о.)

	ОПИС	БРОЈ	ТРАЈАЊЕ У МИН.	ТРАЈАЊЕ У САТИМА
1	Вести-дневник	1.216	35.264	587
2	Прилози	390	1,035	17,25
3	Јутарњи програм	624	56.160	936
4	Дневне емисије			
5	Емисије студио	5	150	2,5
6	Емисије екстер.	160	1,900	32
7	Преноси	4	240	4
8	Концерти и манифест.	3	300	5
9	Документарни филмови	5	240	4
10	Дописништва прилози (само за Мост)			
11	TOTAL	2407	95.274	1.587,5
	Дневна производња	у процентима	30%	

Опис рада ПЈ Радио Косовска Митровица за период 01.01.2025-31.12.2025.

Радио Косовска Митровица је у првих дванаест месеци 2025. године, реализовао све планиране програмске садржаје. Програм радија почиње у седам сати , а завршава вестима у 22 часа. Реализује се пет јутарњих програма седмично, пет централних информативних емисија, Дневник у 17 сати у трајању до 20 минута, 55 емисија, вести, пет тематских емисија седмично „Митровица на длану“ , 10 ауторских музичких емисија, 5 емисија колажног типа радио Трагања, и покривају терени у догађаји у Косовској Митровици. Све вести, пласирају се и на сајт радија, седам дана у недељи. Током дана емитовано је у просеку четири радио прилога, што је обухваћено прецизно у извештају о програму.

Испраћена је кампања за тзв. парламентарне изборе у фебруару, локалне изборе у октобру и ванредне парламентарне изборе у децембру, као и изборни дан када је емитован ванредни програм посвећен изборима.

Све наше вести које производимо у студију и на терену, такође се објављују на сајту, али се преузимају и све актуелне вести које објављују медији у оквиру наше мреже, и остали медији, а тичу се актуелности на Косово и Метохија, и централној Србији.

**ИЗВЕШТАЈ ЕМИТЕРА ПЈ РАДИО КОСОВСКА МИТРОВИЦА ЗА ПЕРИОД ОД
01.01.2025. ДО 31.12.2025.ГОДИНЕ**

	ОПИС	БРОЈ	ТРАЈАЊЕ У МИН.	ТРАЈАЊЕ У САТИМА
1	Вести-дневник	2452	19620	327
2	Прилози	2480	7440	124
3	Јутарњи програм	280	50400	840
4	Дневне емисије	Радио Трагања, Радио сећања, Ризница, 1080	75600	1260
5	Емисије студио	440	13200	220
6	Емисије екстер.	25	1140	19
7	Преноси	/	/	/
8	Концерти и манифест.	/	/	/
9	Документарни филмови	/	/	/
10	Дописништва прилози (само за Мост)	/	/	/
	Дневна производња	у процентима		
		49 %		

У билансу успеха, пословни приходи из редовног пословања износе 240.573.835 динара и у највећој мери резултат су прихода остварених по основу уплаћених субвенционисаних трансхи у износу од 239.624.000 динара (индекс 99,6%) док остатак чине сопствених приходи из пословања у износу од 949.835 динара (индекс 32%).

Финансијски приходи у наведеном периоду износе 58 динара.

Остали приходи износе 175.501 динара и односе се на уплаћене трошкове поступка од стране запосленог који је изгубио радни спор.

На тај начин, укупни приходи предузећа кумулативно за 2025. годину износе 240.749.394 динара.

Пословни расходи износе 245.675.799 динара и они обухватају бруто зараде и порезе, накнаде зарада и остале личне расходе, трошкове горива и енергије, амортизацију, трошкове закупа, услуге одржавања и слично.

Финансијски расходи у наведеном периоду износе 2.818 динара.

Остали расходи износе 1.714.711 динара и односе се на исплаћене трошкове судског спора по изгубљеној судској пресуди предузећа.

На тај начин, укупни расходи предузећа кумулативно за 2025. годину износе 247.393.328 динара.

Када посматрамо структуру укупних прихода, може се закључити да они нису остварени у складу са планираним приходима за 2025. годину (индекс 99,2%) из разлога знатно мање реализације сопствених прихода у односу на планиране сопствене приходе за овај квартал.

Када посматрамо структуру укупних расхода, они су остварени у већем обиму од планираних расхода за исти период (индекс 102%). Ово је последица законске обавезе исплате минималних зарада за 90% запослених у предузећу за последња три месеца у 2025. години а за која предузеће није добило додатна средства субвенције, потом исплаћених судских трошкова по изгубљеној пресуди који нису планирани годишњим планом пословања за 2025. годину, мање остварених сопствених прихода (индекс 32%) и обрачунате амортизације сталне имовине.

У билансу стања, на позицији стална имовина је износ од 10.435.410 динара (индекс 46%) и састоји се из техничке опреме и транспортних средстава односно возила. Она је мања у односу на план због обрачунате амортизације на крају 2025. године.

На позицији обртна имовина је износ од 59.571.097 (индекс 97%) и она је на нивоу планираног износа.

Одложена пореска средства износе 951.811 динара (индекс 95%).

Укупна актива износи 70.958.318 динара (индекс 84%) и она се састоји од обртне имовине (84%), сталне имовине (15%) и одложених пореских средстава (1%).

На позицији укупни капитал износ је 42.329.752 динара и састоји се од оснивачког капитала у износу од 22.525.511 динара, ревалоризационих и статутарних резерви у износу од 9.361.058 динара, нераспоређеног добитка ранијих година у износу од 18.109.541 динара и оствареног губитка. Остварени укупни износ капитала је мањи од планираног износа капитала за наведени период (индекс 82%).

Дугорочна резервисања за отпремнине запослених износе 9.886.840 динара (индекс 90%) и крећу се у планираном оквиру.

Краткорочне обавезе износе 18.741.726 динара (индекс 85%) и њих чине обавезе према запосленима за зараде које се обрачунавају последњег дана у месецу а исплаћују почетком наредног месеца за претходни месец, обавезе према добављачима и остале обавезе.

Укупна пасива износи 70.958.318 динара и њу чини капитал (60%), обавезе (26%) и дугорочна резервисања (14%). Што се тиче обавеза, у питању су искључиво краткорочне обавезе и односе се на укалкулисане обавезе по основу зарада и накнада зарада запослених и по основу осталих примања физичких лица (уговори о привременим и повременим пословима, уговори о делу и допунском раду, надзорни одбор, комисија за ревизију и сл.) Резервисања су дугорочна и односе се на резервисања за исплату отпремнина запослених, што је законска обавеза Друштва у складу са Међународним рачуноводственим стандардима и Међународним стандардима финансијског извештавања.

Укупна актива је једнака укупној пасиви и тиме је испоштовано начело идентитета биланса стања Друштва.

У Извештају о токовима готовине, укупни приливи готовине за 2025. годину износе 239.945.316 динара (индекс 100%). Они су у највећој мери резултат уплаћених субвенционих трансхи у складу са планираним износом за наведени период (овај износ чини 99,9% укупних прилива готовине), док остатак чине приливи по основу продаје услуга купцима који су остварени на знатно нижем нивоу од планираног износа (овај износ чини 0,1% укупних прилива готовине). Наведени износи су резултат прилива из пословних активности.

Укупни одливи за 2025. годину износе 243.482.704 (индекс 100%) и такође су резултат искључиво одлива из пословних активности.

У наведеном периоду односно за 2025. годину остварени су приливи и одливи искључиво из пословних активности, док није било активности инвестирања и активности финансирања.

На разлици укупних прилива и укупних одлива у посматраном периоду, остварен је укупни нето одлив у износу од 3.537.389 динара, али када се узме у обзир износ готовине на почетку године 62.498.061 динара, добије се коначни износ готовине предузећа у износу од 58.960.673 динара на крају 2025. године. Овај износ новчаних средстава налази се на текућим рачунима Друштва код две пословне банке (НЛБ Комерцијална банка и Банка Поштанска штедионица) и Министарства финансија – Управе за трезор. Овај износ готовине је већи од планираног износа готовине (индекс 118%).

Када је реч о трошковима запослених, маса нето зарада износи 121.740.524 динара (индекс 97%).

Маса бруто 1 зараде износи 167.117.756 динара (индекс 101%). Овај трошак је прекорачен из разлога законске обавезе исплате минималних зарада запосленима почев од 1.10.2025. године када је повећана цена рада, међутим и поред неколико дописа

упућених ресорном министарству Друштво није добило додатна субвенционисана средства за исплату минималних зарада, стога је дошло до прекорачења.

Маса бруто 2 зараде износи 192.436.096 динара (индекс 101%). Овај трошак је такође прекорачен, из разлога наведених у претходном ставу.

Укупан број запослених према кадровској евиденцији је 134, што је идентичан број запослених као претходном кварталу.

Накнаде по уговорима о делу и допунском раду за 2025. годину износе 2.607.916 динара (индекс 100%), број прималаца 3 у складу са планом.

Накнаде по уговорима о привременим и повременим пословима за 2025. годину износе 5.737.554 динара (индекс 97%), број прималаца 5 у складу са планом.

Накнаде за вршиоце дужности председника и чланова Скупштине износе 3.605.171 (индекс 100%) динара што је у складу са планираним трошковима, број прималаца 5 у складу са годишњим планом.

Превоз запослених на рад и са рада износи 3.561.987 динара (индекс 89%).

Дневнице на службеном путу износе 997.369 динара (индекс 100%).

Накнаде трошкова на службеном путу износе 172.135 динара (индекс 79%).

Отпремнине за одлазак у пензију износе 1.187.358 динара (индекс 95%), број прималаца 4 у складу са планом.

Јубиларне награде износе 1.178.443 динара (индекс 98%), број прималаца 8 у складу са планом.

У динамици запослених по кадровској евиденцији на дан 31.12.2025. године укупно је запослено 134 радника, од чега је највећи број запослених на неодређено време. У односу на претходни квартал, број запослених је остао идентичан јер је један запослени отишао у пензију и примљен је један новозапослени.

Поред запослених на одређено и неодређено време, у Друштву је закључно са последњим кварталом 2025. године ангажовано укупно 8 лица по основу Уговора о привременим и повременим пословима и Уговора о делу и допунском раду. Сви ови уговори су углавном са роком важношћу од три до шест месеци. У односу на претходни квартал, није дошло до промене укупног броја ангажованих по овом основу.

Исплаћене нето зараде у Друштву крећу се у планираним оквирима, како за пословодство које чини в.д. директора јавног предузећа, тако и за остале запослене који су сврстани у делу запослени без пословодства.

За запослене без пословодства најнижа исплаћена нето зарада износи 60.371 динара а највиша нето зарада износи 109.980 динара.

За пословодство (в.д. директора) најнижа исплаћена нето зарада износи 133.154 динара, а највиша нето зарада износи 134.407 динара.

По питању субвенција и осталих прихода из буџета, за 2025. годину планиран је прилив укупно дванаест месечних субвенционисаних транши у укупном износу од 239.624.000 динара. Управо тај износ у целости је и уплаћен на рачун Друштва код

Министарства финансија – Управе за трезор, након чега је Друштво на месечном нивоу преносило средства на текући рачун код пословне банке у циљу исплате зарада и материјалних трошкова пословања (индекс реализације од 100%).

Друштво редовно једном месечно а најкасније до 20-ог у месецу, доставља Републици Србији, Влади - Канцеларији за Косово и Метохију детаљне извештаје о правдању утрошених субвенционисаних односно буџетских средстава за претходни месец, са копијама свих плаћених фактура и извода пословних банака.

Нису предвиђена средства за спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, рекламе и пропаганду, стога и не постоји реализација напред наведених трошкова у Друштву.

Планом за 2025. годину предвиђена су само средства за трошкове репрезентације у Друштву у укупном износу од 100.000 динара. Реализација овог трошка у посматраном периоду креће се у складу са планираним износом и за 2025. годину износи 73.630 динара (индекс 74%).

Друштво нема кредитну задуженост.

У области инвестиција, у 2025. години Друштво је планирало инвестиције из дела добити за 2023. годину у износу од 2.166.179 динара.

Реализација ове инвестиције је извршена у другом кварталу 2025. године у планираном износу од 2.147.870 динара (индекс 99%).

Друштво је у периоду 01.01 – 31.12.2025. године пословало у складу са усвојеним Планом пословања за 2025. годину, осим што је у делу трошкова дошло до пробијања бруто зарада (индекс 101% у односу на план) као последица законске обавезе исплате минималних зарада запосленима у Друштву, јер је од 1.10.2025. године дошло до повећања цене рада за шта Друштво није добило додатна субвенционисана средства за исплату минималних зарада, па је дошло до пробијања трошкова.

Укупни субвенционисани приходи су остварени у складу са планираним приходима из разлога јер је уплаћено дванаест месечних субвенционисаних трансхи колико је и планирано за наведени период, сходно томе субвенционисани приходи на крају 2025. године износе 239.624.000 динара и једнаки су износу планираних субвенционисаних прихода (индекс 100%). С друге стране, сопствени приходи Друштва су у овом кварталу остварени у знатно мањем обиму и износе 949.835 динара (индекс 32%). Финансијски приходи износе 58 динара. Остали приходи износе 175.501 динара. На тај начин, укупни приходи Друштва за 2025. годину износе 240.749.394 динара.

Укупни расходи Друштва у 2025. години износе 247.393.328 динара, од чега се на пословне расходе односи износ од 245.675.799 динара, финансијске расходе 2.818 динара а на остале расходе износ од 1.714.711 динара на основу изгубљеног судског спора Друштва, по тужби коју је покренуо запослени.

Закључно у 2025. години остварен је губитак, који је последица законске обавезе исплате минималних зарада запосленима у Друштву за последња три месеца у 2025. години, а за која Друштво није добило додатна средства субвенције (цца 2 милиона

динара), исплаћених судских трошкова по изгубљеном судском спору, а који нису планирани годишњим планом пословања за 2025. годину (цца 2 милиона динара) и мање остварених сопствених прихода у односу на планирани износ (2 милиона динара).

Нето добит Друштва од оснивања Друштва 2010. године до 2024. године износи 90.637.006,23 динара. Нето губитак Друштва за 2025. годину износи: 4.043.212,66 динара. Капитал Друштва на дан 31.12.2025. године износи 45.953.605,85 динара. У периоду од 2010. године до краја 2025. године капитал Друштва је увећан више од 60 пута.

У наставку се даје СВОТ анализа Друштва:

Могућности:

- Сарадња са надлежним министарствима;
- Партнерство са другим привредним субјектима;
- Могућност улагања капитала;
- Увођење савременијих технологија у пословању.

Препреке

- Неповољни тржишни услови на подручју АП Косово и Метохија;
- Мањак одговарајућег кадра за унапређење информисања тј. извршилаца на свим позицијама.

Снаге

- Унапређење информисања кроз квалитет производног програма електронских медија на АП КиМ;
- Унапређење информисања кроз повећање производње програмских садржаја електронских медија на АП КиМ;
- Унапређење рада сектора маркетинга;
- Повећана покривеност електронских медија на АП КиМ путем земаљских и кабловских оператера.

Слабости

- Вишак неодговарајућег кадра за унапређење информисања тј. извршилаца по свим позицијама;
- Немогућност решавања питања неадекватних кадровских решења;
- Немогућност израде адекватне систематизације послова и задатака проузроковано неадекватним кадром, наслеђеним из периода који претходе формирању Друштва.

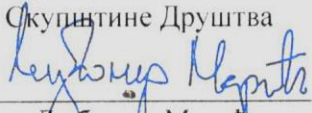
5. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Основни ризици у пословању Друштва су следећи:

1. Политичка нестабилност на АП Косово и Метохија, имајући у виду да 90% запослених ради на овом подручју;
2. Промене у законској регулативи које би утицале на пословање Друштва;
3. Уколико Друштво не би добијало субвенционисана средства, то би зауставило пословање Друштва у потпуности;
4. Неизвестан исход судских спорова запослених који датирају из 2016. године за неисплаћене трошкове превоза и који још увек нису сви завршени.

Вероватноћа, утицај и ефекат наведених ризика зависе од Оснивача Друштва, имајући у виду да Друштво нема утицаја на већину од ових ризика и да су ризици детерминисани спољном политиком коју води Оснивач.



НАДЗОРНИ ОДБОР
У својству в.д.председника
Скупштине Друштва

Љубомир Маринић